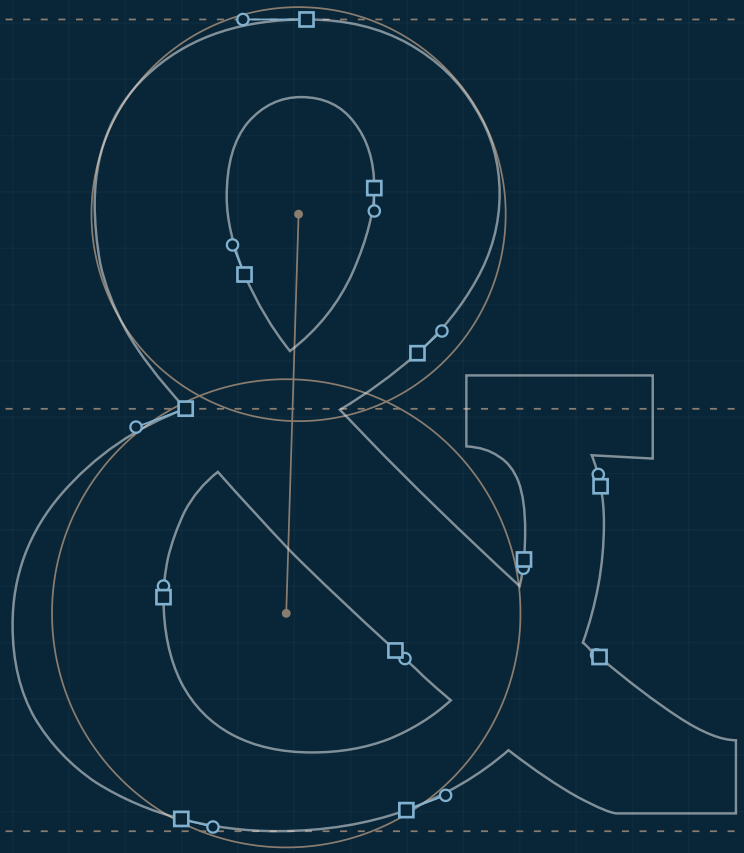




Müller&Ströbel.

WAS WIR TUN UND WOFÜR WIR STEHEN



— FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE IN DER VERSICHERUNGSBRANCHE

Komplexe Situationen

Strukturieren.
Entscheiden.
Umsetzen.

Die Strategie für die Digitalisierung, Kennzahlen, die steuern sollen, das neue Zielkundenkonzept: Wir übernehmen Ihr Thema und sorgen dafür, dass es vorankommt. Mit wenig Aufwand für Sie.

— IHRE LAGE

„Es ging schon wieder nichts voran.“

Die Vorlage für den Aufsichtsrat, die Überführung der Strategie in den Alltag, das Projekt, das seit Monaten hängt: Alles läuft über Ihren Tisch. Und die üblichen Wege helfen nur halb.

IHR TEAM

Liefert, aber nicht so, wie Sie es brauchen.



Typisch bei der Vorlage für den Aufsichtsrat oder der Überführung der Strategie in den Alltag. Am Ende greifen Sie selbst ein.

EXTERNE

Empfehlungen ja. Umsetzen bleibt bei Ihnen.



Strategieberater, Projektmanager, Spezialisten: Die Koordination und die Verantwortung für das Ergebnis bleiben bei Ihnen.

NUR WORKSHOPS

Zwei Tage im Kalender. Dann Stillstand.



Große Themen werden zur Hürde. Nach dem großen Workshop tut sich oft wochenlang wenig, bis wieder Zeit im Kalender ist.

— WAS SIE BRAUCHEN

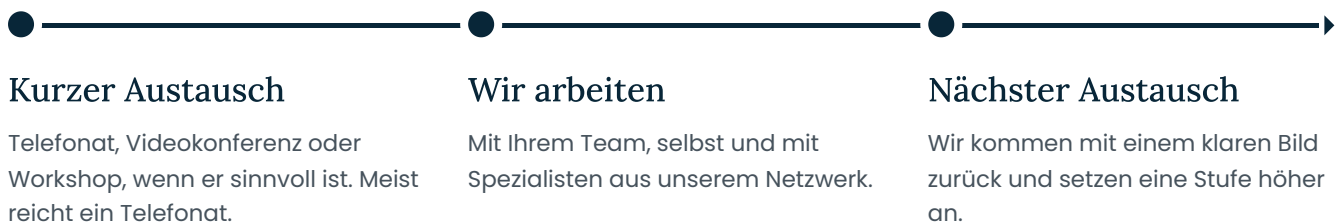
Jemanden, der Ihr Thema versteht, es strukturiert, die Bearbeitung übernimmt und das Ergebnis liefert. Mit wenig Aufwand für Sie.

SO ARBEITEN WIR

Die Zusammenarbeit passt in Ihren Kalender.

Sie müssen nichts vorbereiten und keinen ganzen Tag blocken. Sie stimmen sich mit uns kurz ab, die Arbeit dazwischen machen wir.

So bleibt Ihr Thema präsent, auch wenn Sie gerade im Tagesgeschäft stecken.



UNSER NETZWERK

Wenn ein Thema mehr braucht, holen wir die passenden Leute dazu.

Sie behalten einen Ansprechpartner. Die Koordination liegt bei uns.



Ehemalige Vorstände



Aufsichtsräte



IT- und Prozess-Spezialisten



Entwickler



Marketingexperten



Grafiker



IHR ERGEBNIS

Sie entscheiden und konzentrieren sich auf Ihre Kernthemen.

Im Gespräch behalten wir das Zielbild im Blick und schaffen Klarheit, wohin es geht.

- ✓ Sie wissen jederzeit, wo Ihr Thema steht und wie das Zielbild aussieht.
- ✓ Ihre Vorhaben laufen weiter, während Sie im Tagesgeschäft sind.
- ✓ Sie verwalten keinen Mangel mehr. Sie steuern.

EINSATZGEBIETE

Hier setzen wir an.

Sechs Felder, in denen Führungskräfte uns typischerweise dazuholen. Auf den folgenden Seiten: was wir jeweils konkret tun und was Sie davon haben.



01

Strategie & Geschäftsmodell

Wenn die Richtung klar sein muss und im Alltag ankommen soll.



02

Kennzahlen & Steuerung

Wenn Zahlen da sind, aber nicht steuern.



03

Entscheidungen & Gremien

Wenn Themen seit Monaten „in Bearbeitung“ sind.



04

Vertrieb & Wachstum

Wenn Potenziale im Markt liegen bleiben.



05

KI-Transformation

Wenn KI das Geschäftsmodell verändern soll, nicht nur Prozesse.



06

Resilienz

Wenn Unsicherheit zur dauerhaften Managementaufgabe wird.

EINSATZGEBIETE IM DETAIL

Was wir konkret tun.

01

Strategie & Geschäftsmodell

Wenn die Richtung klar sein muss und im Alltag ankommen soll.

Eine Strategie ist erst dann etwas wert, wenn sie im Unternehmen wirkt. Wir schärfen Zielbild und Geschäftsmodell und übersetzen beides in konkrete Maßnahmen, Zuständigkeiten und Meilensteine.

WAS WIR KONKRET TUN

- Zielbild und Prioritäten gemeinsam mit dem Vorstand schärfen
- Strategie in Maßnahmen, Rollen und Roadmap übersetzen
- Umsetzung steuern und nachhalten

IHR ERGEBNIS

Eine Strategie, die im Unternehmen verstanden und umgesetzt wird.

02

Kennzahlen & Steuerung

Wenn Zahlen da sind, aber nicht steuern.

Wir kennen die Kennzahlenlogik des Versicherungsgeschäfts – von der Rechnungslegung bis zur Vertriebssteuerung – und verbinden sie mit den Zielen, die tatsächlich erreicht werden sollen.

WAS WIR KONKRET TUN

- Relevante Steuerungsgrößen definieren
- Wirkung von Maßnahmen an Kennzahlen festmachen
- Reporting für Vorstand und Gremien aufsetzen

IHR ERGEBNIS

Sie sehen, ob die Umsetzung wirkt – und können gegensteuern.

EINSATZGEBIETE IM DETAIL

Was wir konkret tun.

03

Entscheidungen & Gremien

Wenn Themen seit Monaten „in Bearbeitung“ sind.

Wir wissen, wie Entscheidungswege in Versicherungsunternehmen laufen und wer eingebunden werden muss. Wir bereiten Entscheidungen so vor, dass Vorstand und Aufsichtsrat entscheiden können.

WAS WIR KONKRET TUN

- Stakeholder und Entscheidungswege klären
- Entscheidungsvorlagen erarbeiten
- Abstimmungen moderieren und Beschlüsse in die Umsetzung bringen

IHR ERGEBNIS

Eine Entscheidung – und ein Plan, wie sie umgesetzt wird.

04

Vertrieb & Wachstum

Wenn Potenziale im Markt liegen bleiben.

Wachstum entsteht selten allein durch mehr Vertrieb. Wir schärfen Leistungsversprechen, Zielgruppen und Vertriebslogik – und setzen die Maßnahmen mit Ihren Teams um.

WAS WIR KONKRET TUN

- Positionierung und Leistungsversprechen schärfen
- Vertriebs- und Kommunikationslogik entwickeln
- Maßnahmen gemeinsam mit Vertrieb und Marketing umsetzen

IHR ERGEBNIS

Messbar mehr Wirkung im Markt.

EINSATZGEBIETE IM DETAIL

Was wir konkret tun.

05

KI-Transformation

Wenn KI das Geschäftsmodell verändern soll, nicht nur Prozesse.

Wir klären, welche Rolle KI im eigenen Geschäftsmodell spielen soll, und bringen die Prioritäten in die Fachbereiche – vom Zielbild bis zu den ersten umgesetzten Vorhaben.

WAS WIR KONKRET TUN

- Ausgangslage und Reifegrad bestimmen
- Zielbild und Prioritäten auf Vorstandsebene entwickeln
- Erste Vorhaben in den Fachbereichen umsetzen

IHR ERGEBNIS

Eine KI-Strategie, die im Unternehmen konkret wird.

06

Resilienz

Wenn Unsicherheit zur dauerhaften Managementaufgabe wird.

Resilienz beschreibt die Fähigkeit, unter veränderten Bedingungen handlungsfähig zu bleiben. Wir verbinden Geschäftsmodellverständnis mit Risiko- und Governance-Perspektive.

WAS WIR KONKRET TUN

- Strategische Risiken einordnen und priorisieren
- Resilienz-Check und Szenarioanalysen durchführen
- Handlungsfelder ableiten und umsetzen

IHR ERGEBNIS

Klare Verantwortlichkeiten und robustere Strukturen.

WER WIR SIND

Unser Team. Unser Netzwerk.

Zwei Partner mit eigener Führungserfahrung in der Versicherungswirtschaft, dazu ein Netzwerk erfahrener Spezialisten. Im Projekt arbeiten wir beide selbst mit.



PARTNER · MITGLIED IN ZWEI AUFSICHTSRÄTEN

Tobias Müller

Governance, Gremien & Risiko

Governance & Gremienlogik

Aufsichtsrats- & Vorstandssicht

Risiko & Rechnungslegung

Tobias Müller kommt aus der Rückversicherung. Nach Stationen bei Converium und bei Hannover Re führte er über zwölf Jahre die Müller Unternehmensberatung. Beim Haftpflichtverband öffentlicher Verkehrsbetriebe übernahm er Verantwortung als Geschäftsführer.

Heute ist er Mitglied der Aufsichtsräte von Gartenbau-Versicherung und Grundeigentümer-Versicherung.

tobias@muellerundstroebel.de · +49 176 2152 9798



PARTNER · GESCHÄFTSFÜHRER DER EMPIRIA GMBH

Daniel Ströbel

Strategie, Führung & Vertrieb

Strategie & Geschäftsmodell

Struktur & Führung

Vertrieb & Stakeholderfokus

Daniel Ströbel verantwortete bei der SV SparkassenVersicherung Konzernstrategie und Risikomanagement, baute das Inhouse-Consulting Leben auf und leitete eine Abteilung mit rund 40 Mitarbeitenden.

Seit 2012 führt er die empiria GmbH – mit über 300 Projekten für die Versicherungsbranche.

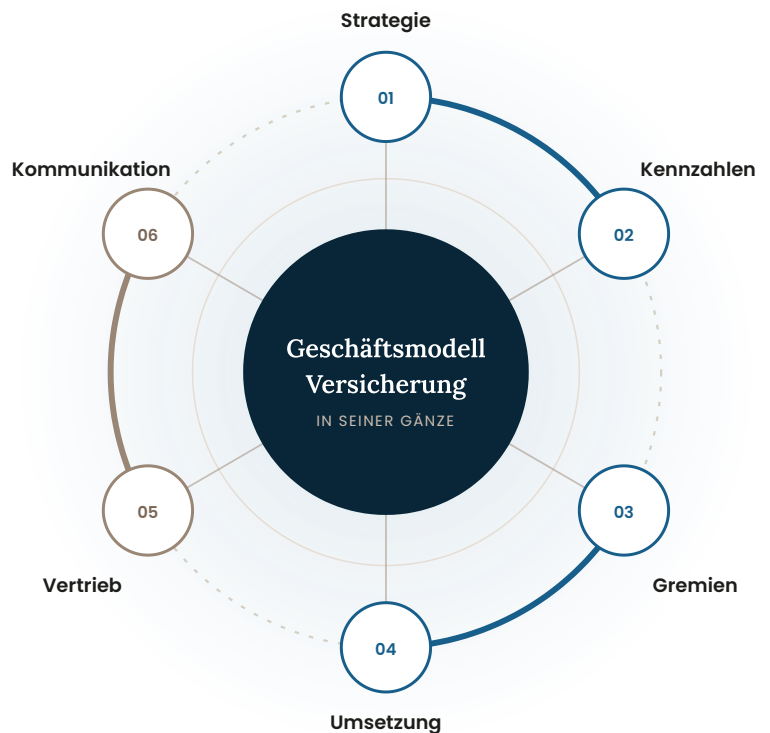
daniel@muellerundstroebel.de · +49 176 3134 7217

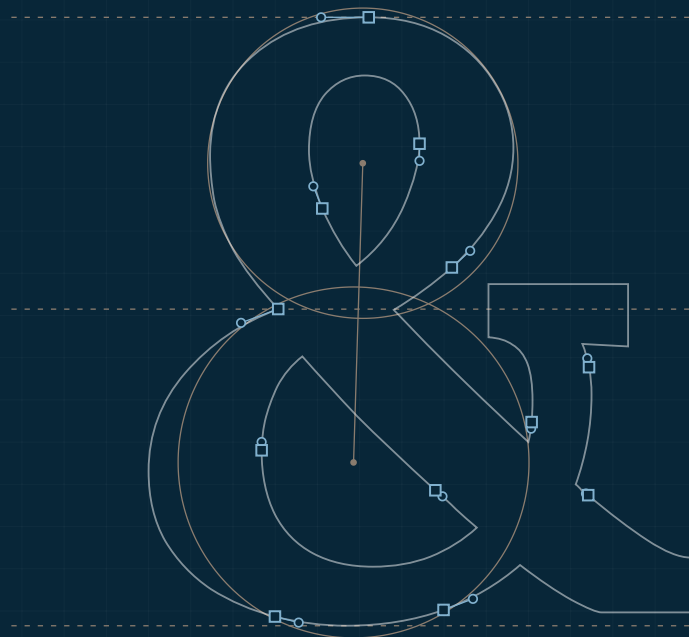
WAS UNS VERBINDET

Wir kennen das Geschäftsmodell Versicherung.

Wir verstehen, wie die Teile zusammenhängen: wie Strategie in Kennzahlen sichtbar wird, wie Gremien entscheiden und was davon im Vertrieb ankommt.

- ✓ Wir wissen, wie Erfolg im Unternehmen entsteht.
- ✓ Wir kennen Entscheidungswege und wer eingebunden werden muss.
- ✓ Wir sprechen die Sprache von Vorstand, Aufsichtsrat und Fachbereich.
- ✓ Sechs Felder, ein Geschäftsmodell: Wir bringen sie in Ihrem Projekt zusammen.





Wir übernehmen für Führungskräfte in der Versicherungsbranche komplexe Themen, von der Vorlage für den Aufsichtsrat bis zur Überführung der Strategie in den Alltag, und liefern das Ergebnis. Sie brauchen dafür nur kurze Abstimmungen.

Kurz gesagt: Wir sind die rechte Hand, die Sie sich für Ihre wichtigsten Themen immer gewünscht haben.



Tobias Müller

Governance, Gremien & Risiko
tobias@muellerundstroebel.de
+49 176 2152 9798



Daniel Ströbel

Strategie, Führung & Vertrieb
daniel@muellerundstroebel.de
+49 176 3134 7217